

Cursus 2: Leiderschap, visie en beleidsontwikkeling.

Dag 1, 14-12-2016

15.00 uur	Aankomst
15.30 – 15.45 uur	Introductie (0,25 uur). F. Berends.
15.45 – 17.30 uur	Clinical Leadership en organisatiekunde (1,75 uren). Van missie naar realisatie. De 3 centrale processen van elke organisatie: Doelen stellen – Organiseren - Realiseren. Inleiding: F. Que.
17.30 – 18.00 uur	PAUZE, met soep en snack
18.00 – 20.00 uur	SWOT (2 uren) Analyse van de gewenste en de huidige situatie als essentiële stap in het ontwikkelen van een beleidsplan. Voorbereiding op het maken van een eigen SWOT analyse en beleidsplan. Inleiding en opdracht in leergroepen. Inleiding: F. Berends.
20.00 uur	Borrel, daarna diner

Dag 2, 15-12-2016

09.00 – 11.00 uur

Leiderschap, teameffectiviteit en samenwerking. (2 uren).

Leiderschap en teamsynergie vanuit inzicht in je karakteristieke 'teamrol-bijdrage' (Belbin) en daarmee samenhangende kwaliteiten en valkuilen. Inleiding F. Berends, oefeningen plenair en in kleine groepen.

11.00 – 11.15 uur

PAUZE

11.15 – 12:30 uur

Sturen vanuit visie & beleidsplan (1,25 uren)

Missie, visie, strategie en de beleidscyclus. Beleidsplan, planning en controlecyclus als sturingsinstrumentarium. DOR-ESH als kader. Inleiding en opdracht in kleine groepen. Inleiding: F. Que.

12.30 - 14.30 uur

L U N C H P A U Z E

14.30 – 15.45 uur

(Duaal) leiderschap en management (1,75 uren).

Essenties van leiderschap en management . Ariette van Reekum, psychiater en bestuurder GGZ Breburg.

15.45 – 16.00 uur

PAUZE

16.00 – 17.30 uur

Onderhandelkunde (1,5 uren).

Inleiding F. Que. Opdracht in tweetallen: naar een onderhandelstrategie in relatie tot je eigen professionele realiteit.

16.30 - 18.00 uur

PAUZE met soep en snack

18.00 – 20.00 uur

Werkbespreking (2 uren)

Inbrengen eigen casuïstiek.

20.00 uur

Borrel, daarna diner.

Dag 3, 16-12-2016

09.00 – 12.45 uur	Onderhandelingsvaardigheden (3,5 uren). Korte introductie F. Que. Opdracht met rollenspelen in 2 groepen. Begeleiding F. Que en F. Berends.
	PAUZE: 10.15 – 10.30 uur
12.45 - 13.45 uur	LUNCHPAUZE
13.45 – 15.30 uur	Werkbespreking eigen casuïstiek (1,75 uren). Begeleiding: F. Que en F. Berends.
15.30 – 15.45 uur	PAUZE
15.45 – 16.30 uur	Evaluatie en maken van afspraken n.a.v. deze cursus (0,75 uur).

# uren	
Dag 1	4 uren
Dag 2	8,5 uren
Dag 3	6 uren
TOTAAL	18,5 uren

Docenten:

Mw Ariette van Reekum, psychiater, psychotherapeut en bestuurder GGZ Breburg.
F. Berends, GZ-psycholoog, trainer, adviseur.

F. Que, psychiater, psychotherapeut, interim-manager, hoofddocent Leiderschap en Innovatie PPO, opleiding Klinisch Psycholoog, coach, adviseur.